

管理經濟學在企業 決策上的實務應用



王國樑（政治大學經濟系兼任教授）

114年4月13日



討論1：川普的關稅

- 對於川普以關稅作為提升美國經濟的手段，為何經濟學諾貝爾獎得主Joseph Stiglitz及美國主流經濟學者會擔心導致停滯性通膨（ Stagflation ）？
- 國內有些學者認為只要川普透過減稅或發消費券就可化解上述停滯性通膨，您認為呢？

討論2：導入ERP系統較容易出現的問題



(1) BOM表設計出現錯誤

(2) 累積訂單超級異常

- 業務忘記在系統上取消訂單
- 業務插單出貨，但忘記補跑完流程

(3) 經常當機

- 計價幣別輸入錯誤
- 不按照SOP跑流程
- 無效訂單累積異常多

討論2：導入ERP系統較容易出現的問題



(4) 成本結算出現原料倉或成品倉負庫存

- 原料倉

- 成品倉

(5) 三角貿易的轉撥計價參數設定

討論3：初期報價技巧



如何避免與客戶因初期報價而發生不愉快爭議？

●Quantity-discount Quotation

討論4：如何運用差別取價來提升毛利率？



● 第三級差別取價

討論5：資料分析



- 如何運用資料分析來提升產線員工效率、產能？



討論6：

● 如何避免員工缺乏參與感而變成無腦主管、無法發揮團隊效率？



討論7：供需彈性應用

(1) 川普關稅爭議

●以台積電個案為例

(2) 匯率或生產因素價格變動導致成本上漲在轉嫁思維的應用



討論8：賽局與談判

- Chicken Game 在談判上的應用

討論9：



- 價格上限在有線電視價格管制上的應用



討論10：服務業管制鬆綁的配套措施

- 以1988元月一日開放旅行社證照個案為例



討論11：進入數位時代

- 1) 在國外與國內，為何會會出現跨業併購或購併（ Digital Convergence ；數位匯流 ）風潮？
- 2) 為何出現「大者恆大」現象？
 - 富邦 vs 東森為例



討論12：現金增資時的折價

●企業在辦理現金增資時，為何需折價（ Risk Premium ）？折價幅度影響因素有那些？



討論13：勾結穩定性

●針對因經濟利益而形成的聯合或勾結（Collusion）行為，您認為會具有穩定性（Stability 或長久性嗎？



討論14：數位時代管制政策新思維

- 以Uber Eat 對Food Panda 併購個案為例

※經營事業不可能是每天都是很順利的，碰到困境，最正確處理態度：

- 1) 忌諱心存報怨或不平衡；
- 2) 往建設性思考解決方案；
- 3) 部門間忌諱浪費時間在互相推諉。